

# INDUSTRIE & COMMERCE

Partenaires d'affaires

## TREMCO

**M. Guillaume Careau**

Directeur de production

**M. François Veilleux**

Président

**Mme Isabelle Tremblay**

Associée directrice administrative

- Concours : Mercuriades Maestia
- Dossier industriel et manufacturier
- Plasturgie
- Régions : Chamby Côte-de-Beaupré
- Habitation
- Investissements

# LES CONSTRUCTIONS TREMCO : UN SUCCÈS BASÉ SUR L'ÉQUILIBRE

Par Marie Riopel



M. Guillaume Careau, associé, chef de chantier, M. François Veilleux, président et Mme Isabelle Tremblay, associée, directrice administrative

**E**n cette année de transfert d'entreprise, le succès est au rendez-vous pour Tremco, une entreprise spécialisée en réfection d'enveloppes de bâtiments et en maçonnerie. Le président, Jean-François Tremblay, est parti relever de nouveaux défis, et son associé, François Veilleux, lui succède avec des vues 2.0 pour la suite des choses. Bachelier en architecture, il n'est pas homme de métier (couvreur, menuisier, maçon ou autre), mais son parcours lui a fait acquérir une expérience en béton.

La vie amène souvent les gens à d'autres endroits que prévu, et c'est ce qui est arrivé à François Veilleux. À sa sortie de l'université, il a travaillé pour une grosse firme de génie-conseil dans le secteur des enveloppes de bâtiments. « J'aimais mon travail, mais j'étais courtisé par d'importantes compagnies de toiture dans l'exercice de mes fonctions. J'ai quitté le génie-conseil pour me joindre à un couvreur important. J'ai adoré ça; j'ai occupé différents postes de direction et passé environ dix ans dans le domaine. Je ne suis pas un gars de métier, mais aujourd'hui, j'en connais tous les rouages. »

## Une amitié se cimente

Côtoyant de nombreux sous-traitants dans l'exercice de ses fonctions, François Veilleux rencontre Jean-François Tremblay en 2004. Spécialiste de la menuiserie, ce dernier est à la tête de son entreprise de charpente pour couvreurs. Au fil des contrats alloués, des années 2004 à 2012, une amitié d'affaires et une confiance extraordinaire se sont développées entre les deux hommes. Or, ayant fait plusieurs fois le tour de son jardin professionnel du temps, François réfléchit à un virage, peut-être en maçonnerie. Son ami d'affaires lui suggère de réaliser ce tournant à deux. « En 2012, je deviens donc actionnaire. À la spécialité de menuiserie s'ajoute la division de maçonnerie pour les grandes entreprises de toiture », explique le nouveau président de Constructions Tremco.

Grâce à ses expériences précédentes, François Veilleux jouit d'un immense réseau de contacts chez les professionnels comme les entrepreneurs. Il fait valoir l'expertise de l'entreprise auprès de tous.

Un an plus tard, la loi 122 en est à ses premières versions. On modifie les règles sur l'entretien des bâtiments dans un processus lent à démarrer. Ce changement de loi fournit tout de même plusieurs contrats à Constructions Tremco.

Les affaires sont bonnes, mais comme les grandes entreprises en toiture se dotent de plus en plus souvent de menuisiers à l'interne, le secteur de la maçonnerie devance peu à peu celui de la menuiserie chez Constructions Tremco. Le président-directeur général confie plus de responsabilités à son associé, puis, en 2017, il le promeut directeur général. La maçonnerie monte en flèche, et la menuiserie décline un brin.

Dans une réflexion commune, les deux hommes réorientent leur marque vers la

réfection d'enveloppes de bâtiments, un secteur déjà expérimenté par François. « Avec mon expérience en construction et en toiture, l'enveloppe du bâtiment me tient à cœur, et nous embauchons les meilleurs spécialistes en la matière. Nous faisons de la maçonnerie, de l'entretien et de la réfection d'immeubles dans les secteurs industriel, institutionnel et commercial. Nous nous taillons aussi une belle place dans l'industrie du condominium depuis deux ans. »

En plus d'être reconnue comme spécialiste en réfection d'enveloppes de bâtiments, Constructions Tremco possède maintenant sa licence d'entrepreneur général. « Nous avons réalisé l'envergure que prenait notre entreprise lorsque l'an dernier, nous avons obtenu un contrat de maçonnerie de 2,3 millions de dollars pour le fédéral, à la base militaire Saint-Jean. C'est grâce au Groupe QMD, qui nous a fait confiance », dit-il avec plein d'étincelles dans les yeux. Avec ce contrat, le regard des gens dans le milieu a tout à coup changé, car Constructions Tremco devient un joueur important dans l'industrie avec un

chiffre d'affaires de 7 millions de dollars l'an dernier. Pourtant, François Veilleux considère l'entreprise comme une petite équipe en croissance, et il n'a pas l'ambition de déloger les gros joueurs. « Je ne suis pas dans une course; je veux juste que tout mon monde travaille et soit heureux. Mon mot d'ordre : équilibre », dit-il en insistant sur la conciliation travail-famille. « Avec ma conjointe, je tiens à voir grandir mes filles (de dix et douze ans) et je veux que tout mon personnel profite de la vie aussi. Ce sont des valeurs auxquelles je tiens. »

En haute saison, l'entreprise compte sur plus d'une cinquantaine d'employés dévoués en maçonnerie et menuiserie, et François Veilleux souligne le travail exceptionnel de Guillaume Careau, qui dirige les chantiers. « Nous sommes autonomes; nous pouvons en faire beaucoup sans recourir à la sous-traitance, et ça plaît beaucoup à notre clientèle. Une gestionnaire me disait : je préfère payer un peu plus en étant assurée que tout le travail est géré et contrôlé par vous. »



Réfection de l'enveloppe du bâtiment, Garnison Saint-Jean, 2017



Une partie de l'équipe de Constructions Tremco

OUTILS | EXCAVATION | ÉLEVATION  
**LOCATIONGM.CA**

LOCATION D'OUTILS  
**GM**

Experts en location  
**LOU-TEC**

# TOUT POUR VOS TRAVAUX!

# 4

LE + GRAND LOU-TEC AU QUÉBEC

**1 888 448-0505**

**SUCCESSALES POUR VOUS SERVIR!**

- + STE-ADÈLE
- + STE-AGATHE
- + PRÉVOST

**MAINTENANT À MIRABEL!**

REPRÉSENTANTS ACCESSIBLES **24H/7**

Kubota JOHN DEERE CISOLIFT X J-RENÉ LAFONDI

Après avoir mûrement réfléchi, Jean-François Tremblay a, pour sa part, décidé de quitter son entreprise, vers la fin de l'année dernière. « C'était son bébé, mais le feu sacré n'y était plus. Il a des projets, un nouveau plan de carrière, et il consacre maintenant ses efforts au *coaching*. Nous avons travaillé tout l'hiver au transfert, et nous y sommes », confie-t-il. Isabelle Tremblay, la sœur de Jean-François, demeure associée et directrice administrative. Guillaume Careau acquiert plus de parts dans l'entreprise comme associé et directeur de la production.

Le trio d'associés se concentre sur le contrôle de la qualité, des coûts et de la main-d'œuvre. « C'est une année de transition; nous continuons selon notre plan d'affaires, et nous sommes sélectifs dans nos projets. Nous nous solidifions. » François

Veilleux s'investit dans le renforcement des bases déjà solides de Constructions Tremco. Il ne souhaite pas conquérir l'univers, mais construire le sien avec son équipe tout en poursuivant sa trajectoire d'équilibriste. ■

D'ailleurs, les lettres de Constructions Tremco forment un acronyme qui convient parfaitement à l'entreprise.

**T**ransparence  
**R**éfection  
**E**ntrepreneur  
**M**açonnerie  
**C**onstruction  
**O**bjectifs



LES CONSTRUCTIONS TREMCO INC.  
449, rue Fernand-Poitras, bureau 101  
Terrebonne (Québec) J6Y 1Y5 • Tél. : 450 621-2120  
Info@constructionsremco.com // www.constructionstremco.com



## En affaires pour vous aider avec vos affaires

### Mercedes-Benz

Des fourgons conçus pour durer.



**Mercedes-Benz Blainville** 10 000, RUE DU PLEIN-AIR, MIRABEL 450 435-1313 MTL 514 876-2828 | mercedes-benz-blainville.ca